

DR BERND THURAT
INTERIM MANAGEMENT

Interim-Spezialist

DR. BERND THURAT

Eupener Str. 283B
52076 Aachen

Telefon: +49 241 9971627
Mobil: +49 171 76 888 21
E-Mail: thurat@thurat.com



www.thurat.com

„ Als Interim-Manager, Geschäftsführer, CRO, COO oder CEO richte ich Ihr Unternehmen neu aus, restrukturiere oder optimiere Prozesse und Kosten. Vertrauen Sie auf meine langjährige Erfahrung in General Management, Produktion, Vertrieb und Engineering. Als Bevollmächtigter auf Zeit führe ich Ihr Unternehmen durch erfolgskritische Entwicklungsphasen oder übernehme für Sie Projektverantwortung im laufenden Geschäft. „

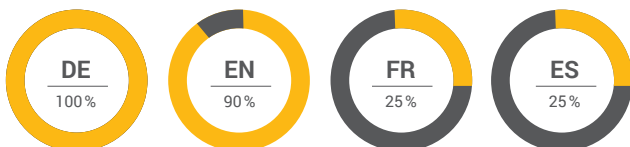
MEINE LEISTUNG

- Neuausrichtung
- Effizienzsteigerung
- Right Sizing
- Generationenübergang

IHR NUTZEN

- unverstellter, externer Blick
- klar definiertes Zeitfenster ohne langfristige Bindung
- konsequente Umsetzung von Vereinbarungen
- schnelle Resultate
- langfristig tragfähige Strategien
- kalkulierbare Kosten

SPRACHEN



30 JAHRE ERFAHRUNG

Management

- Führungserfahrung innerhalb mittlerer Unternehmens-einheiten (KHD AG, Oerlikon Group, Cooper Industries, KraussMaffei)
- Unternehmensführung (Wilo AG, RWK Kalk AG, Leybold Vakuum GmbH)
- Change Management und Restrukturierung

Branchen

- Maschinen-/Anlagenbau
- Grundstoffindustrie (Kalk, Zement)
- Projektgeschäft
- Großserienfertigung
- Sondermaschinenbau

Internationalität

- Übernahme technischer und kaufmännischer Führungspositionen in Linienfunktion mit weltweiter Verantwortung
- (inter)nationale Erfahrung, etwa im Umgang mit ausländischen Behörden (Baugenehmigungen, Investitionszulagen, Steuerfragen u. a.) und den Management-Mentalitäten in Europa, Übersee und Asien

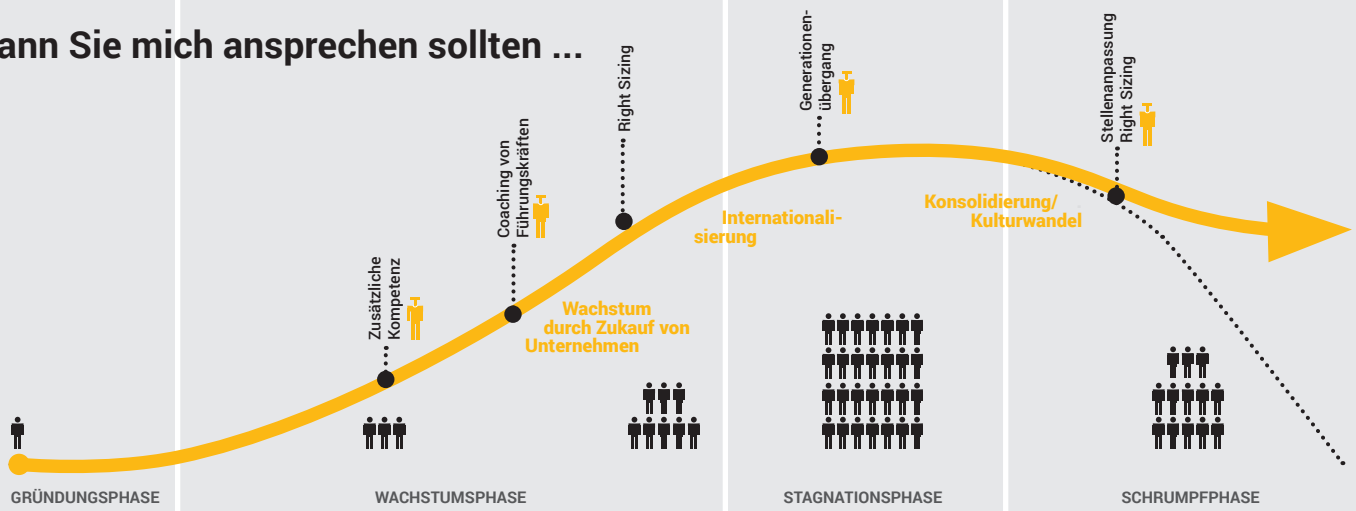
KERNKOMPETENZEN

- ergebnisorientierte Arbeitsweise
- integratives Vorgehen
- Kommunikationsfähigkeit und Organisationsstärke
- hohe Personalkompetenz

HINTERGRUND

- Interim Executive, ebs; INSEAD, Fontainebleau; USW, Schloss Gracht
- Managementtraining IMD, Lausanne
- Soziologie und Psychologie
- Studium Maschinenbau
Schwerpunkt Fertigungstechnik, Betriebsorganisation, Betriebswirtschaft, RWTH-Aachen (Dipl. Ing. / Dr. Ing.)
- Lehre als Werkzeugmacher

Wann Sie mich ansprechen sollten ...



Neuausrichtung

- Nachhaltiges Neuausrichten im Rahmen sich verändernder Absatzmärkte
- Aufbau und Umbau von Produktion und Vertrieb (inkl. Regionalisierung)



Effizienzsteigerung

- Optimieren der Fertigungsprozesse, Verzahnen von Fertigung, Logistik, Vertrieb
- Kosten reduzieren, Effektivität steigern
- Umsetzen neuer Betriebsmodelle (In-/Outsourcing)
- Etablieren moderner Controlling- und Führungs-Instrumente (Portfolio-Analyse, Shopfloor-Management, Total-Quality-Management und Null-Fehler-Strategie nach Kaizen-Prinzipien)



Right Sizing

- Skalieren der Unternehmensgröße auf Umsatz und Ergebnis (Wachstum – Schrumpfen)
- Umstrukturieren von Business Units oder des gesamten Unternehmens
- Verhandeln mit BR, Gewerkschaft, Arbeitsgericht, Einigungsstelle
- Neuausrichten bei Umsatzwachstum durch Zukauf, Ausbau oder Produktionsverlagerung
- Lean Management zur Verschlinkung von Überkapazitäten, Verwaltungsstrukturen und Entscheidungsebenen



Generationenübergang

- Gestalten des Übergangs: Gruppen- und Einzelcoaching der 1. und 2. Ebene
- zukunftsorientiertes Neuausrichten des Unternehmens
- Etablieren der neuen Führungskultur und Initiieren eines Kulturwandels bei Mitarbeitern und Prozessen

